

### ส่วนที่ 3

การนำแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551 - 2554)

ไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

### การนำแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) ไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การนำแผนกลยุทธ์ สป.วท. ไปสู่การปฏิบัติตามเป้าหมาย จึงกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบดำเนินการตามตัวชี้วัด ทั้งในระดับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ และกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบในระดับผลผลิต/กิจกรรม/รายการ ภายใต้กลยุทธ์ต่าง ๆ ดังนี้

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการบริหารจัดการด้าน วทน.

เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ 1 หน่วยงานภาครัฐและเอกชนมีกลไกการประสานงานและการบริหารจัดการด้าน วทน. ที่มีเอกภาพ

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		หน่วยงาน รับผิดชอบ
	51	52	53	54 ★	
1.1 ร้อยละของนโยบาย/ แผน/ มาตรการ/ กฎหมาย/ ระเบียบ/ ข้อบังคับ นำไปใช้ประโยชน์และปฏิบัติได้จริง (ร้อยละ)	80 (100)	80 (93.10)	80	80	สน./ สม./ กพ./ ตร./ สปคร./ นก./ ศท.

ตัวชี้วัด ระดับผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูล พื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		หน่วยงาน รับผิดชอบ
	51	52	53	54★	
1.2 จำนวนโครงการความร่วมมือ ด้าน วทน. ระหว่างประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่อง อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีแผนปฏิบัติการ รองรับและมีการติดตามประเมินผล (โครงการ)	5 (7)	5 (5)	5	6	สม.
1.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนา คุณภาพการบริหารจัดการได้ตามเป้าหมาย (ระดับ)	80* (100)	4 (4)	4	4	ศท.

หมายเหตุ: \* เป้าหมายของตัวชี้วัด 1.3 ในปี 2551 วัดค่าเป้าหมายเป็น “ร้อยละ”, ตั้งแต่ปี 2552-2554  
วัดค่าเป้าหมายเป็น “ระดับ” โดยจะปรับเกณฑ์ตามที่ได้รับแจ้งจาก ก.พ.ร.

**กลยุทธ์ 1 :** พัฒนากลไกการบริหารจัดการเพื่อการประสานเชื่อมโยงที่มีเอกภาพ  
กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อ  
เพิ่มโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และทรัพยากรในต่างประเทศ

ผลผลิต	กิจกรรมหลัก/รายการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ข้อเสนอแนะ ด้านนโยบาย และแผน	<p><b>กิจกรรม 1</b></p> <p>การจัดทำนโยบายและแผนของกระทรวง รวมทั้งการติดตามผลการ ดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด</p> <p><b>รายการ</b></p> <p>1.1) การเจรจาและประชุมนานาชาติ</p> <p>1.2) การติดตามประเมินผลตามการปฏิบัติราชการของ วท. และ สป.วท.</p> <p>1.3) การพัฒนาระบบบริหารราชการภายใต้การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี</p> <p>1.4) การประชุมรัฐมนตรีอาเซียนว่าด้วยวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีอย่างไม่เป็นทางการ ครั้งที่ 6</p>	<p>สม.</p> <p>สน.</p> <p>กพ./สท.สบ.</p> <p>สม.</p>

ผลผลิต	กิจกรรมหลัก/รายการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ข้อเสนอแนะ ด้านนโยบาย และแผน	<b>รายการ (ต่อ)</b> 1.5) การจัดงานเทศกาลวิทยาศาสตร์เยาวชนเอเปค ครั้งที่ 4 1.6) การบูรณาการงานด้าน วทน. กับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด 1.7) การดำเนินงานของสภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 1.8) ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว	สม.  สน.  สน.  สป.

**กลยุทธ์ 2 :** พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารและเป็นช่องทางการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและงานบริการด้าน วทน. ของกระทรวง

ผลผลิต	กิจกรรมหลัก/รายการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ข้อเสนอแนะ ด้านนโยบาย และแผน	<b>กิจกรรม 2</b> การบริหารจัดการและบริการข้อมูลสารสนเทศ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ <b>รายการ</b> 2.1) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (MIS) 2.2) การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (MOC)	ศท.  ศท.

**3.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

**เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ 2** กำลังคนด้าน วทน. ได้รับการเสริมสร้างความสามารถโดยการศึกษา เพื่อพัฒนาเป็นฐานนักวิจัย/นักวิจัยในสาขาที่เป็นความต้องการของประเทศ

ตัวชี้วัด ระดับผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		หน่วยงาน รับผิดชอบ
	51	52	53	54 ★	
2.1 ร้อยละของผู้ได้รับการสนับสนุนการศึกษาในระดับอุดมศึกษาด้าน ว. และ ท. ที่จบการศึกษาและทำงานตรงตามสาขาวิชา (ร้อยละ)	80 (100)	85 (91.06)	85	85	สน.
2.2 ร้อยละของนักเรียนในโครงการวมว. เข้าศึกษาต่อในคณะวิชาที่เกี่ยวข้องด้าน ว. และ ท. (ร้อยละ)	-	-	-	85	สน.

หมายเหตุ: \* เป้าหมายในปี 2550 และ 2551 วัดค่าเป้าหมายเป็น “ราย”, ตั้งแต่ปี 2552-2554 วัดค่าเป้าหมายเป็น “ร้อยละ”

**กลยุทธ์ :** สนับสนุนกำลังคนด้าน วทน. ให้มีทักษะการวิเคราะห์ วิจัย

โครงการ ระดับผลผลิต	กิจกรรมหลัก	หน่วยงาน รับผิดชอบ
1. โครงการสนับสนุนนักเรียนทุนรัฐบาลด้าน ว. และ ท. (ระยะที่ 1-2, 3 และ 3+)	1. จัดส่งนักเรียนทุนไปศึกษา ณ ต่างประเทศ 2. จัดส่งนักเรียนทุนไปศึกษาภายใน ประเทศ	สน.
2. โครงการสนับสนุนการจัดตั้งห้องเรียนวิทยาศาสตร์ในโรงเรียน โดยการกำกับดูแลของมหาวิทยาลัย	3. การสนับสนุนการจัดหลักสูตรการศึกษา ระดับมัธยมศึกษาตอนปลายในหลักสูตรเฉพาะสำหรับผู้ที่มีความสามารถพิเศษด้าน ว. และ ท.	สน.
3. โครงการความร่วมมือในการผลิตนักวิจัยและพัฒนา ด้าน ว. และ ท.	4. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษาระดับปริญญาโทด้าน ว. และ ท. ในประเทศที่เน้นการทำวิจัย	สน.

**3.3 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การส่งเสริมให้เกิดความตระหนักและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ด้าน วทน.

**เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ 3** กลุ่มเป้าหมาย มีทัศนคติที่ดีต่อ วทน.

ตัวชี้วัด ระดับผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		หน่วยงาน รับผิดชอบ
	51	52	53	54 ★	
3.1 จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมด้าน วทน. (ล้านราย)	0.9758 (1,473,742)	1.1015 (1,650,792)	1.1319	<b>1.1324</b>	สส./สบ./ศท.

**กลยุทธ์ 1 :** ส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้าน วทน. เพื่อให้เกิดทัศนคติและความตระหนักด้าน วทน.

ผลผลิต	กิจกรรมหลัก/รายการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การให้บริการเผยแพร่ความรู้ด้าน วทน.	<p><u><b>กิจกรรม 1</b></u></p> <p>การเผยแพร่ความรู้ด้าน วทน.</p> <p><b>รายการ</b></p> <p>1.1) การออกทุนการดำเนินงานของสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย และสมาคมวิชาการและวิชาชีพด้าน ว. และ ท.</p> <p>1.2) การออกทุนสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>1.3) การจัดงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ</p> <p>1.4) การดำเนินงานอาสาสมัคร ว. และ ท.</p> <p>1.5) การสร้างความรู้และความตระหนักด้าน ว. และ ท.</p>	<p>สส.</p> <p>สส.</p> <p>สส.</p> <p>สส.</p> <p>ปชส.สบ.</p>

**กลยุทธ์ 2 :** เสริมสร้างความรู้ด้าน วทน. เพื่อการเรียนรู้ของกลุ่มเป้าหมาย

ผลผลิต	กิจกรรมหลัก/รายการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การให้บริการ เผยแพร่ความรู้ ด้าน วทน.	<b>กิจกรรม 2</b> การบริการความรู้ด้าน วทน.  <b>รายการ</b> 2.1) การพัฒนาศูนย์ความรู้ ว. และ ท. (STKC)	ศท.
	<b>กิจกรรม 3</b> การพัฒนาศักยภาพครูวิทยาศาสตร์ด้วย วทน.  <b>รายการ</b> 3.1) การเสริมสร้างศักยภาพครูด้าน ว. และ ท. ในระดับ โรงเรียนทั่วประเทศ	สส.

**3.4 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

**เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ 4** ผู้ประกอบการและชุมชนได้นำเทคโนโลยีไปใช้เพิ่มมูลค่า ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิต

ตัวชี้วัด ระดับผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		หน่วยงาน รับผิดชอบ
	51	52	53	54 ★	
4.1 จำนวนสถานประกอบการที่ใช้ผลงานวิจัยและพัฒนา (ราย)	30 (34)	35 (42)	40	45	สส./ ปว.(บช.)/ ปว.(วต.)
4.2 จำนวนกิจกรรม/โครงการที่หน่วยงานในสังกัดนำผลงานไปถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน/จังหวัด (กิจกรรม/โครงการ)	140	143	145	147	สส.

**กลยุทธ์ 1 :** สนับสนุนให้ผู้ประกอบการและชุมชนใช้ วัตน์. เพื่อปรับปรุงการผลิตและบริการ และสร้างเสริมคุณภาพชีวิต

ผลผลิต	กิจกรรมหลัก/รายการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การถ่ายทอดเทคโนโลยี	<p><b><u>กิจกรรม 1</u></b></p> <p>การบริหารจัดการให้เกิดนวัตกรรมและกระบวนการถ่ายทอดเทคโนโลยี</p> <p><b>รายการ</b></p> <p>1.1) การอุดหนุนศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีแห่งเอเชียและแปซิฟิก (APCTT)</p> <p>1.2) การพัฒนาประดิษฐกรรมเพื่อชนบท</p> <p>1.3) การส่งเสริมสิ่งประดิษฐ์คิดค้นทาง ว. และ ท. สู่เชิงพาณิชย์</p> <p>1.4) การถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ภาคอุตสาหกรรม</p> <p>1.5) การเกิดพระเกียรติพระบิดาแห่งเทคโนโลยีของไทย และงานวันเทคโนโลยีของไทย</p> <p><b><u>กิจกรรม 2</u></b></p> <p>การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการถ่ายทอดเทคโนโลยี</p> <p><b>รายการ</b></p> <p>2.1) การดำเนินงานคลินิกเทคโนโลยี</p>	<p>สส.</p> <p>สส.</p> <p>สส.</p> <p>สส.</p> <p>สส.</p> <p>สส.</p>

ผลผลิต	กิจกรรมหลัก/รายการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การถ่ายทอด เทคโนโลยี	<b><u>กิจกรรม 3</u></b> การดำเนินการกิจในต่างประเทศ	
	<b>รายการ</b> 3.1) การดำเนินการกิจ (ที่มประเทศไทย) ของสำนักงานที่ ปรึกษาด้าน ว. และ ท. ประจำเอกอัครราชทูต ณ กรุง บรัสเซล (ปว.บช.)	ปว.บช
	3.2) การดำเนินการกิจ (ที่มประเทศไทย) ของสำนักงานที่ ปรึกษาด้าน ว. และ ท. ประจำเอกอัครราชทูต ณ กรุง วอชิงตัน (ปว.วต.)	ปว.วต.
	<b><u>กิจกรรม 4</u></b> การพัฒนาเทคโนโลยีไทยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	
	<b>รายการ</b> 4.1) การศึกษาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสร้างเครื่องจักร ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการนำเข้าด้วยวิศวกรรมย้อน รอยและพัฒนาเทคโนโลยีของไทย	สส.
	4.2) การพัฒนาสินค้าเทคโนโลยี เพื่อทดแทนการนำเข้า และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	สส.
	<b><u>กิจกรรม 5</u></b> 5. การขยายหมู่บ้านแม่ข่ายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
	<b>รายการ</b> 5.1) การดำเนินงานหมู่บ้านแม่ข่ายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	สส.
	<b><u>กิจกรรม 6</u></b> 6. สนับสนุนภาคเอกชนในการพัฒนาขีดความสามารถด้าน เทคโนโลยี	
	<b>รายการ</b> 6.1) การดำเนินงานของคณะกรรมการร่วมภาครัฐและ เอกชนด้าน ว. และ ท. (กรอ.วท.)	สส.



## ส่วนที่ 4

การสื่อสารและติดตาม  
ผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์  
สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554)  
เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ  
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

## ส่วนที่ 4

### **การสื่อสารและติดตามผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในปี งบประมาณ พ.ศ. 2554**

การนำแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) ไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 อย่างเป็นรูปธรรม เริ่มจากสื่อสารแผนกลยุทธ์ไปยังผู้บริหารและบุคลากรภายใน สป.วท. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การจัดประชุม การแจ้งเวียนสำนัก/ศูนย์/กลุ่มการเผยแพร่ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น เอกสาร/สิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ [www.most.go.th](http://www.most.go.th), [www.ops.go.th/ps](http://www.ops.go.th/ps) และ Roll up banner เป็นต้น

ภายหลังการสื่อสารและการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ฯ จึงได้กำหนดการติดตามผลการดำเนินงานไว้ ดังนี้

- 1) การติดตามผลการดำเนินงานตัวชี้วัดหลัก (ตัวชี้วัด 1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 3.1, 4.1 และ 4.2)  
: ติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส
- 2) การติดตามผลการดำเนินงานตัวชี้วัดสนับสนุน (รายละเอียด  
ดังภาคผนวก จำนวน 23 ตัวชี้วัด)  
: ติดตามผลการดำเนินงานราย 6 เดือน

แผนการดำเนินงานสื่อสารและติดตามผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ฯ  
แสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

ตารางแสดงแผนการดำเนินงานสื่อสารและติดตามผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2554															
	พ.ค. 53	มิ.ย. 53	ก.ค. 53	ส.ค. 53	ก.ย. 53	ต.ค. 53	พ.ย. 53	ธ.ค. 53	ม.ค. 54	ก.พ. 54	มี.ค. 54	เม.ย. 54	พ.ค. 54	มิ.ย. 54	ก.ค. 54	ส.ค. 54
1. ประชุม คณะทำงาน																
2. ประชุม คณะกรรมการ จัดทำแผนฯ																
3. แจ้งเวียนมติ คณะกรรมการ จัดทำแผนฯ																
4. จัดพิมพ์แผน กลยุทธ์ ปี 2554																
5. เผยแพร่ผ่าน ช่องทางต่าง ๆ เช่น จัดประชุม, เผยแพร่เอกสาร, Website, Roll up banner เป็นต้น																
6. ติดตามและ ประเมินผล																
7. นำข้อมูลผล การติดตามมาใช้ ปรับปรุงแผน ต่อไป																

## เอกสารอ้างอิง

1. แผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2551-2554). ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. การนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ทบทวนจากแผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. 2551-2554). ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3. การนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ทบทวนจากแผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. 2551-2554). ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
4. แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2553-2556) และแผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2554 สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี. ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
5. รายงานผลการสำรวจความคิดเห็นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552. ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

# ภาคผนวก

## ภาคผนวกที่ 1

### คำจำกัดความของการบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

การบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (วทน.) หมายถึง กระบวนการคิด วางแผน และดำเนินการหรือการปฏิบัติงานใดๆ ของสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนา วทน. ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยครอบคลุมถึงเรื่องต่างๆ ได้แก่

- การบริหารนโยบายและการวางแผน (policy and planning)
- การบริหารตามอำนาจหน้าที่ (authority) รวมถึงการผลักดัน/สนับสนุนทางด้านกฎหมาย
- การพัฒนาองค์กร (organizing development)
- การอำนวยการ (directing) และการประสานงาน (coordinating)
- การตรวจ ติดตาม ประเมินผลและการจัดทำรายงาน (auditing, monitoring, evaluation and reporting)
- การบริหารงบประมาณ (budgeting) การบริการข้อมูลสารสนเทศด้านวทน. (S&T information service) <sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> มติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ สป.วท. วันที่ 26 สิงหาคม 2552

## ภาคผนวกที่ 2

ตัวชี้วัดสนับสนุนตามแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาการบริหารจัดการด้าน วทน.

ตัวชี้วัด	ปีที่ดำเนินการ	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		ผู้รับผิดชอบ
		2551	2552	2553	2554 ★	
1(1) ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ระดับ)	2552-2554	-	5 (5)	5	5	ศท. (ร่วมกับทุกสำนัก)
1(2) จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักในการใช้งานด้าน ICT	2553-2554	-	-	4	4	ศท.
1(3) ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สป.วท. ต่อการให้บริการด้าน ICT (ร้อยละ)	2553-2554	-	-	80	80	ศท.
1(4) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลและระบบข้อมูลย้อนกลับ (ระดับ)	2552-2554	-	5 (5)	5	5	สน.
1(5) ระดับความสำเร็จของการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาองค์กร (ระดับ)	2552-2554	-	5 (5)	5	5	กพ. (ร่วมกับทุกสำนัก)

### ตัวชี้วัดสนับสนุน (ต่อ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1:** การพัฒนาการบริหารจัดการด้าน วทน.

ตัวชี้วัด	ปีที่ ดำเนินการ	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		ผู้รับ ผิด ชอบ
		2551	2552	2553	2554 ★	
1(6) จำนวนเรื่องที่เผยแพร่ผ่านสื่อ/ช่องทางต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากร (เรื่อง)	2552-2554	-	200 (342)	350	<b>400</b>	สบ. (ร่วมกับ ทุก สำนัก)
1(7) จำนวนเรื่องในการจัดฝึกอบรม/สัมมนา เพื่อพัฒนาบุคลากร (เรื่อง)	2552-2554	-	40 (50)	15	<b>15</b>	สท.สบ./ ศท. (ร่วมกับ ทุกสำนัก)
1(8) ร้อยละของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล สป.วท. ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ สป.วท. (ร้อยละ)	2553-2554	-	-	80	<b>80</b>	สท.สบ.
1(9) จำนวนครั้งการจัดกิจกรรมสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล (ครั้ง)	2553-2554	-	-	4	<b>4</b>	สท.สบ.



### ตัวชี้วัดสนับสนุน (ต่อ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1:** การพัฒนาการบริหารจัดการด้าน วทน.

ตัวชี้วัด	ปีที่ ดำเนินการ	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		ผู้รับ ผิด ชอบ
		2551	2552	2553	2554 ★	
1(10) ระดับความสำเร็จ ของการจัดทำแผนปรับ โครงสร้างองค์กรของ สป.วท. (ระดับ)	2553-2554	-	-	5	5	กพ.
1(11) ระดับความสำเร็จ ของการจัดการความรู้ เพื่อสนับสนุนประเด็น ยุทธศาสตร์ (ระดับ)	2553-2554	-	-	5	5	สท.สบ.
1(12) จำนวนชุมชนนัก ปฏิบัติที่เกิดจากความ สนใจของบุคลากร สป.วท. (เน้นทั้งกลุ่มที่ดำเนินการ ต่อเนื่องหรือกลุ่มจัดตั้ง ใหม่) (กลุ่ม)	2553-2554	-	-	7	10	สท.สบ. (ร่วมกับ ทุก สำนัก)
1(13) ระดับความสำเร็จ ของการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ งบประมาณ การเงิน และ พัสดุ (ระดับ)	2552-2554	-	5 (5)	5	5	สค.สบ.

### ตัวชี้วัดสนับสนุน (ต่อ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3:** การส่งเสริมให้เกิดความตระหนักและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ด้าน วทน.

ตัวชี้วัด	ปีที่ดำเนินการ	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		ผู้รับผิดชอบ
		2551	2552	2553	2554 ★	
3(1) จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมของการสร้างทัศนคติและความรู้ความเข้าใจในบทบาทของวท. (ครั้ง)	2551-2554	- (79)	87 (191)	165	<b>182</b>	สบ. (ร่วมกับทุกสำนัก)
3(2) จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม และ/หรือ ผู้เข้าถึงระบบบริการความรู้ของ STKC แบบ off-line (ราย)	2551-2554	- (30,292)	30,000 (30,432)	30,000	<b>30,000</b>	ศท.
3(3) จำนวนหน้าการเปิดอ่าน website ของ STKC ในรอบปีงบประมาณ (หน้า)	2551-2554	- (2,692,571)	1,800,000 (2,718,000)	2,800,000	<b>2,900,000</b>	ศท.

### ตัวชี้วัดสนับสนุน (ต่อ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3:** การส่งเสริมให้เกิดความตระหนักและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ด้าน วทน.

ตัวชี้วัด	ปีที่ดำเนินการ	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		ผู้รับผิดชอบ
		2551	2552	2553	2554 ★	
3(4) จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมการเผยแพร่ความรู้ วทน. ของ STKC (ครั้ง)	2551-2554	- (25)	- (26)	25	<b>30</b>	ศท.
3(5) ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมด้าน วทน. (ร้อยละ)	2552-2554	-	- (82.2)	85	<b>85</b>	ศท.
3(6) จำนวนเรื่องด้าน วทน. ที่เข้าสู่ระบบบริการ STKC แบบ online (เรื่อง)	2551-2554	- (225)	- (327)	450	<b>500</b>	ศท.
3(7) จำนวนรายการสื่อที่ผลิตเพื่อการเผยแพร่แบบ off-line (รายการ)	2553-2554	-	-	20	<b>20</b>	ศท.
3(8) จำนวนระบบบริการความรู้ด้าน วทน. ที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ)	2553-2554	-	-	5	<b>5</b>	ศท.

### ตัวชี้วัดสนับสนุน (ต่อ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4:** การถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ปีที่ดำเนินการ	ข้อมูลพื้นฐาน (Based Line) แผน (ผล)		เป้าหมาย (Target)		ผู้รับผิดชอบ
		2551	2552	2553	2554 ★	
4(1) จำนวนกิจกรรมการส่งเสริมการพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีตามนโยบายเร่งด่วน (เรื่อง)	2551-2554	-	7 (7)	9	11	สส./ ปว.(บช.)/ ปว.(วต.)
4(2) จำนวนเรื่องที่สร้างความร่วมมือในเขตอาณา (เรื่อง)	2552-2554	-	12 (16)	12	12	ปว.(บช.)

### ภาคผนวกที่ 3

#### รายชื่อคณะกรรมการจัดทำร่างแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ สป.วท.\*

1. นางสาวคณินทุช พิมพ์อุบล	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวบุญญาดา พิทยาบุรณ์	ผู้แทนสำนักงานรัฐมนตรี	คณะกรรมการ
3. นายสุริยะ หาราชคุณาพัฒน์	ผู้แทนสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
4. นางสาวกัญญ์อภา ศรีวิสาร	ผู้แทนสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
5. นางสาววณู มะโนรัตน์	ผู้แทนสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
6. นางสาวจินดา นริศรานุกูล	ผู้แทนสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
7. นางสาววรรณพร ปิงวธรรมิทธิ์	ผู้แทนสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
8. นางอภิญา ตันติรังสี	ผู้แทนสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
9. ว่าที่ร้อยตรีหญิงวิรัชยิ่งเจริญวัฒนาภัก	ผู้แทนสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
10. นายคณิต ภิรมณิษฐ์	ผู้แทนสำนักส่งเสริมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะกรรมการ
11. นางสาววิมล อินทะแสน	ผู้แทนสำนักส่งเสริมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะกรรมการ
12. นางสาวโชติรักษ์ ยิ่งเสรี	ผู้แทนสำนักส่งเสริมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะกรรมการ
13. นายธิติพล ภูพวก	ผู้แทนสำนักส่งเสริมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะกรรมการ
14. นางสาวจันทนา วงศ์เยาว์ฟ้า	ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ
15. นางสาวลัดดา มงคลวีราพันธ์	ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ
16. นายรินทร์ ปันเทียน	ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ
17. นายภูษิต โพธิ์แสง	ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ
18. นางเจตน์ จ้วงพานิช	ผู้แทนสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศและวิเทศสัมพันธ์	คณะกรรมการ
19. นายสนธิ์ วรรณแสง	ผู้แทนสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศและวิเทศสัมพันธ์	คณะกรรมการ
20. นางฐมาภรณ์ อภิสิทธิ์	ผู้แทนสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศและวิเทศสัมพันธ์	คณะกรรมการ
21. นางสาวเสาวนีย์ พรสุขเพิ่มพูน	ผู้แทนสำนักผู้ตรวจราชการ	คณะกรรมการ
22. นางสาวภัทริยา ไชยมณี	ผู้แทนกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะกรรมการ
23. นางสาวชุตินา สุจิตกรสาร	ผู้แทนกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะกรรมการ
24. นางสาวอาภาภรณ์ เล้าพงศ์พิงค์	ผู้แทนกลุ่มตรวจสอบภายในระดับกระทรวง	คณะกรรมการ
25. นางสาวศศิชา อมรัมย์	ผู้แทนหน่วยตรวจสอบภายใน	คณะกรรมการ
26. นางสาวสุติเย์ เลิศเพียรธรรม	ผู้แทนสำนักผู้ประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา	คณะกรรมการ
27. นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์	ผู้อำนวยการส่วนพัฒนายุทธศาสตร์	คณะกรรมการและเลขานุการ
28. นางกัญญา พงศ์พิศาล	แทนผู้อำนวยการส่วนแผนงาน สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและเลขานุการ
29. นางภารณี วิภาตะศิลปิน	ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ: \* ตามคำสั่งคณะกรรมการแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ สป.วท. ที่ 1/2552 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2552

30. นางสาวจุฬารัตน์ สิริหิรา	เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
31. นายเอกชัย เชื้อนมณี	เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
32. นางสาวศิษณุภรณ์ มานวงศ์	เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
33. นายพิสุทธิ์ อนันต์	เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
34. นางสาวลักษณีย์ อภิรัชตกุล	เจ้าหน้าที่ส่วนแผนงาน สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
35. นางสาวฉัตรธิดา บุญโต	เจ้าหน้าที่ส่วนติดตามและประเมินผล สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ทั้งนี้ ให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำร่างแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ตลอดจนแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เสนอต่อคณะกรรมการแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

## ภาคผนวกที่ 4

คณะผู้จัดทำเอกสารการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554  
ทบทวนจากแผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
(พ.ศ. 2551-2554)

### ที่ปรึกษา

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นางสาวคณินุช พิมพ์อุบล   | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์                               |
| 2. นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์ | ผู้อำนวยการส่วนพัฒนายุทธศาสตร์<br>สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์        |
| 3. นางสาวจุพารัตน์ สีห์รา   | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ<br>สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ |

### ผู้จัดทำ

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. นายเอกชัย เชื้อนมณี       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ<br>สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ |
| 2. นางสาวศิษณุภักดิ์ มานวงศ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ<br>สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ |

### ผู้ประสานงาน

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| 1. นางสาวพรณี ฅกจจนโรตม | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ |
|-------------------------|----------------------------|