



# การนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ทบทวนจากแผนกลยุทธ์  
สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
(พ.ศ. 2551-2554)

สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
กันยายน 2553

## คำนำ

เอกสารการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ทบทวนจากแผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. 2551-2554) ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สป.วท.) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์ของ สป.วท. คือ “เป็นองค์กรนำในการบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม”

เอกสารแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ทบทวนจากแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) นี้ มีองค์ประกอบทั้งสิ้น 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 บทนำ กล่าวถึง ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของการจัดทำเอกสารการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สมรรถนะขององค์กร (SWOT Analysis) และกลยุทธ์ทางเลือก กล่าวถึง การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน เพื่อให้ได้ข้อมูลสำหรับการกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร

ส่วนที่ 3 การนำแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) ไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 กล่าวถึงรายละเอียดของตัวชี้วัดหลักและค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม และหน่วยงานรับผิดชอบของแต่ละตัวชี้วัด

ส่วนที่ 4 การสื่อสารและติดตามผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ สป.วท. เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 กล่าวถึง ช่องทาง/วิธีการสื่อสาร และระยะเวลาในการติดตามผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ สป.วท.

ขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำแผนกลยุทธ์ฯ ฉบับนี้ และหวังว่าเอกสารเล่มนี้จะเป็นประโยชน์ต่อทั้งบุคลากรภายในสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้สนใจทั่วไป



นางสาวสุจินดา โชติพานิช)

ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

# สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมา	2
1.2 วัตถุประสงค์	3
1.3 โครงสร้างของเอกสาร	3
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สถานการณ์ขององค์กร (SWOT Analysis) และกลยุทธ์ทางเลือก	5
2.1 ข้อท้าทายของสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6
2.2 การวิเคราะห์ SWOT ของ สป.วท. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	8
2.3 การกำหนดกลยุทธ์โดย SWOT Matrix	12
2.4 วิสัยทัศน์และพันธกิจของ สป.วท.	19
2.5 ค่านิยมองค์กร	20
2.6 ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการนำกลยุทธ์มาปฏิบัติ	20
2.7 ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของแผน/เป้าหมาย การให้บริการของ สป.วท.	21
ส่วนที่ 3 การนำแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551 - 2554) ไปสู่การปฏิบัติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	26
ส่วนที่ 4 การสื่อสารและติดตามผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	35
เอกสารอ้างอิง	37

## สารบัญ (ต่อ)

### หน้า

#### ภาคผนวก

ภาคผนวกที่ 1 : คำจำกัดความของการบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรม	39
ภาคผนวกที่ 2 : ตัวชี้วัดสนับสนุนตามแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	40
ภาคผนวกที่ 3 : รายชื่อคณะทำงานจัดทำร่างแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ สป.วท.	46
ภาคผนวกที่ 4 : คณะผู้จัดทำเอกสารการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ทบทวนจากแผนกลยุทธ์ สป.วท. (พ.ศ. 2551-2554)	48